

2022 工商管理真题 13 日上午 (奶神回忆版)

【单选 1】某企业的事业部与另一企业合作，提升核心竞争力的战略是??

- A 总体战略
- B 职能战略
- C 业务战略
- D 合作战略

答案 C

【单选 2】下列属于 7S 模型的软件是?

- A 结构
- B 制度
- C 人员
- D 战略

答案 C

【单选 3】可用于行业环境分析的是?

- A 杜邦分析法
- B 波士顿矩阵分析
- C 五力模型
- D 利润轮盘计划

答案 C

【单选 4】O2O 电子商务的本质是?

- A B2C
- B B2B
- C B2G
- D C2C

答案 A

【单选 5】一个汽车制造生产企业，对供求关系和其他企业形成联盟，该联盟模式是??

- A 技术与研究与开发联盟
- B 产品联盟
- C 产业协调联盟
- D 营销联盟

答案 B

【单选 6】家用电器属于？

- A 选购品
- B 冲动购买品
- C 特殊品
- D 日用品

答案 A

【单选 7】电子商务产生的技术基础是？

- A 工业技术革命
- B 互联网技术革命
- C 信息技术革命
- D 电气技术革命

答案 C

【单选 8】以下属于优化人员结构为目标的是？

- A 劳动关系计划
- B 薪酬激励计划
- C 人员培训计划
- D 人员补充计划

答案 D

【单选 9】以下属于企业自主福利的是？

- A 老人护理
- B 住房公积金
- C 基本养老保险
- D 公休假日

答案 A

【单选 10】根据我国公司法规定，制定公司合并，分立方案的职权属于？

- A 股东会
- B 董事会
- C 监事会
- D 经理

答案 B

【单选 11】下列生产能力中反映企业现实生产能力的是？

- A 计划生产能力
- B 查定生产能力

- C 设计生产能力
- D 核定生产能力

答案 A

【单选 12】技术创新具有准公共物品的性质，是技术创新具有？

- A 高风险
- B 差异性
- C 外部性
- D 一体化

答案 C

【单选 13】以下产品产值指标中反映新创造价值加上固定资产折旧的指标是？

- A 工业总产值
- B 工业商品产值
- C 工业产值
- D 工业增加值

答案 D

【单选 14】用威胁矩阵分析，具有高机会，低威胁的是？

- A 理想业务
- B 冒险业务
- C 成熟业务
- D 困难业务

答案 A

【单选 15】企业根据员工所承担的工作或者所具备的技能而支付给员工比较稳定的薪酬属于？

- A 间接薪酬
- B 基本薪酬
- C 补偿薪酬
- D 激励薪酬

答案 B

【单选 16】某公司生产打印机，打印机定价较低，硒鼓定价高，其产品组合定价策略为？

- A 产品线定价
- B 副产品定价
- C 产品束定价
- D 附属产品定价

答案 D

【单选 17】假设无风险报酬率为 3.8%，某公司股票的风险系数为 1.4，市场平均报酬率为 10.8%，则该公司发行股票的资本成本率为？

- A 16%
- B 13.6%
- C 14.6%
- D 7.0%

答案 B

【单选 18】以下指标中属于企业销售物流的效率评价指标的是？？

- A 耗损率
- B 货物送达客户手中的及时率
- C 客户投诉率
- D 货物发送正确率

答案 A

【单选 19】以下措施中，能够降低企业销售物流运输成本的是？？

- A 减少库存点
- B 减少装卸次数
- C 设定最低订货量
- D 包装简易化

答案 C

【单选 20】生产厂家对接蛋糕店，小卖部销售啤酒给消费者，属于什么分销渠道模式？？

- A 厂家直供模式
- B 多家经销代理模式
- C 独家经销代理模式
- D 平台式销售模式

答案 A

【单选 21】在以下物品中，属于包装辅助材料的是？？

- A 泡沫箱
- B 不锈钢瓶
- C 木桶
- D 捆扎带

答案 D

【单选 22】用生产周期法编制生产作业适用于以下哪种类型的企业？

- A 大量生产
- B 大批生产
- C 单件小批量生产
- D 成批生产

答案 C

【单选 23】某企业研究发现，年销售额没增加 1000 万元需增加管理人员，销售人员和客服人员共 20 名，新增人员中管理人员，销售人员和客服人员的比例为 1:7:2，该企业预计 2022 年销售额比 2021 年销售额增加 3000 万元，根据转换比率，该企业 2022 年需要新增管理人员多少人？？

- A 40
- B 12
- C 6
- D 42

答案 C

【单选 24】强调“人有我有，人新我好，不求最新，但求最好”的战略属于企业技术创新战略中的什么战略？？

- A 防御型
- B 进攻型
- C 模仿型
- D 切入型

答案 A

【单选 25】甲公司从乙公司租入数控切割机一台，合同约定租期 3 年，甲公司每年年末支付给乙公司 10 万元，年复利率 10%，年金现值为 25.77 万元，如果按照每年年初支付 10 万元，则年金现值为？？

- A 28.59
- B 27.22
- C 27.83
- D 26.87

答案 C

【单选 26】假设企业某种材料的年需求量为 1200 吨，单价为 20 万元/吨，单次订货费用为 4 万元，每吨保管费率为 4.8%，则该种原材料的经济订货批量为多少吨？？

- A 250
- B 100

C 150

D 200

答案 B

【单选 27】货币时间价值是扣除通货膨胀和（）因素后的平均资产利润率？

A 机会成本

B 营业成本

C 资本成本

D 风险报酬

答案 D

【单选 28】下列不属于国际商务的是？？

A 国家对外经济援助

B 国外工程承包

C 国际信贷融资

D 国际合作开发

答案 A

【单选 29】某服装公司专门针对老年人提供冬季服装的销售，属于哪种目标市场模式？？

A 选择性专业化

B 产品-市场集中化

C 产品专业化

D 市场专业化

答案 B

【单选 30】某消费者在购买洗衣粉时，不认品牌，往往选择价格便宜的进行购买，该消费者属于？

A 情感购买者

B 习惯购买者

C 承诺购买者

D 无忠诚购买者

答案 D

【单选 31】某企业选择与知名制造商生产，提高自己产品知名度与竞争力，则该知名制造商拥有的渠道权力是？？

A 奖励权

B 认同权

C 强迫权

D 专长权

答案 B

【单选 32】某企业的产品以“节能, 环保”作为产品宣传定位, 采用的市场定位方法是??

A 根据属性与利益定位

B 根据使用者定位

C 组合定位

D 根据竞争者定位

答案 A

【单选 33】某牙膏生产企业根据消费者追求不同利益, 将产品分为洁白牙膏, 脱敏牙膏等, 是目标市场什么变量来细分?

A 人口变量

B 地理变量

C 心里变量

D 行为变量

答案 D

【单选 34】工业品与消费品的比较, 下列哪个说法是错误的?

A 工业品的需求是派生需求

B 工业品一次购买量大

C 工业品需求弹性小

D 工业品顾客分散

答案 D

【单选 35】组织执行生产进度计划工作, 对生产计划监督, 检查和控制, 发现偏差及时调整的过程是??

A 生产调度

B 生产作业计划

C 生产管理

D 生产进度控制

答案 A

【单选 36】采用折现现金流评价方案是否可行, 是净现值 () ?

A 大于 1

B 小于 1

C 大于 0

D 小于 0

答案 C

【单选 37】供应商根据订单约定运输方式将物料送至采购方指定地点后,采购方应及时()?

- A 组织验收
- B 采购谈判
- C 订单跟踪
- D 签发订单

答案 A

【单选 38】反映产品创新和工艺创新在产业成长的不同阶段表现出不同的关系的创新模式是?

- A 技术和市场交互作用模式
- B 需求拉动创新模式
- C A-U 创新模式
- D 技术推动创新模式

答案 C

【单选 39】关于领先战略与跟随战略的特征,下列说法正确的是?

- A 领先战略市场开发重点是开发细分市场
- B 跟随战略以产品开发为重点
- C 领先战略以工艺技术创新为主
- D 跟随战略投资重点是生产销售

答案 D

【单选 40】企业“以岗定级,以级定薪,人岗匹配,易岗易薪”的薪酬管理体制,是管理创新的哪个领域??

- A 管理理念创新
- B 管理方式方法创新
- C 管理制度创新
- D 管理组织创新

答案 B

【单选 41】绩效考核是员工进一步认识和理解绩效目标的过程,是对照检查,发现差距和确定改进方向的过程。这是绩效考核的什么功能??

- A 监控功能
- B 增进绩效的功能
- C 学习和导向功能
- D 激励功能

答案 C

【单选 42】标准离差是反映概率分布中（）对期望值偏离或离散程度的一个数值

- A 各种可能结果的平均值
- B 各种可能结果的最大值
- C 各种可能结果的最小值
- D 各种可能结果

答案 D

【单选 43】可以减少现金支出但有可能影响并购企业资本结构的并购方式是？？

- A 现金购买式并购
- B 要约并购
- C 承担债务式并购
- D 杠杆并购

答案 C

【单选 44】电子商务交易活动中，伴随着整个交易过程的是？？

- A 商流
- B 信息流
- C 物流
- D 资金流

答案 B

【单选 45】企业实施电子商务的步骤第一步是？？

- A 明确愿景
- B 制定战略
- C 系统设计与开发
- D 选择策略

答案 A

【单选 46】关于信用证修改，下列说法错误的是？？

- A 在审证过程中，发现信用证内容与合同规定不符，应及时提醒开证申请人修改，在同一信用证上如有多处需要修改的应当一次提出
- B 对通知行转来的修改通知书内容，如经审核不能接受时，应及时表示拒绝
- C 由受益人申请修改信用证
- D 一份修改通知书中包括多项内容，只能全部接受或全部拒绝。

答案 C

【单选 47】下列属于定牌中性包装的是??

- A 既无生产地名和厂商名称, 又无商标, 牌号
- B 仅有买方指定的商标或牌号, 但无生产地名和出口厂商的名称
- C 标明我国的商标或牌号, 同时加注外国商号名称或表示其商号的标记
- D 采用买方所指定的商标或牌号的同时, 在其商标或牌号下标示“中国制造”字样

答案 B

【单选 48】出口货物办理报关时, 会用到的基本单证是??

- A 出口报关单
- B 原产地证
- C 商业发票
- D 许可证件

答案 C

【单选 49】关于核心竞争力的说法, 正确的是??

- A 企业的商务模式属于能力竞争力
- B 是一段时间内的竞争优势
- C 复制性
- D 转移性

答案 A

【单选 50】关于董事和董事会的说法, 以下错误的是??

- A 董事每届任期不超过 3 年
- B 董事具有决策权, 管理权
- C 董事可以在外自营与公司同类的业务。
- D 经股东会同意董事可以作为一方当事人与公司交易

答案 C

【单选 51】关于法人财产的说法, 错误的是??

- A 公司以其法人财产承担民事责任
- B 资金注入公司形成法人财产后, 出资者可以直接支配该财产
- C 法人财产是公司产权制度的基础
- D 从归属意义上讲, 公司法人财产属于出资人

答案 B

【单选 52】李某作为某有效责任公司的股东, 在公司成立后抽逃出资 5000 万元, 根据我国公司法, 应对其至少罚款 () 元??

- A 500
 - B 1000
 - C 750
 - D 250
- 答案 D

【单选 53】根据弗农的产品生命理论，下列说法错误的是

- A 在介绍期，技术创新国通常没有该产品的对外出口活动
 - B 在成熟期，技术创新国企业会到其他发展中国家开展对外直接投资
 - C 在成长期，技术创新国企业会通过出口该产品满足国际市场需求
 - D 在衰退期，技术创新国开始从其他发展中国家进口该产品
- 答案 B

【单选 54】王某等 11 人拟发起设立股份有限公司，根据我国公司法，发起人中在中国境内有住所的至少应达到（）人？

- A 3
 - B 8
 - C 6
 - D 4
- 答案 C

【单选 55】关于厂商的控制力，以下说法正确的是？

- A 市场上的产品没有差异，厂商控制力强
 - B 厂商的产品对客户很重要，厂商控制力强
 - C 市场中只有少数几个厂商，厂商控制力弱
 - D 。
- 答案 B

【单选 56】甲公司对乙公司实施优惠促销和销售人员培训，是渠道成员激励的哪种方法？

- A 业务激励
 - B 沟通激励
 - C 扶持激励
 - D 薪酬激励
- 答案 C

【单选 57】企业通过国内中间商向国外市场销售产品的方式是？

- A 国外投资
- B 间接出口

- C 直接出口
- D 国际合作

答案 B

【单选 58】关于国有独资监事会的说法，正确的是？

- A 国有独资公司监事会主席由国资委派
- B 监事会成员不少于 3 人
- C 监事会专职监事由选举产生
- D 监事会职工代表比例 1/2

答案 A

【多选 1】关于企业使命的说法，正确的有？

- A 企业生存目的定位
- B 企业经营哲学的定位
- C 企业形象定位
- D 企业使命包括核心信仰和未来前景
- E 企业使命是一定时期内沿其经营方向所预期达到的理想成果

答案 ABC

【多选 2】属于完全电子商务的是？

- A 视频
- B 计算机
- C 音乐
- D 信息咨询
- E 自行车

答案 ABCD

【多选 3】以下属于网络直接调研的是？

- A 在线问卷法
- B 网上实验法
- C 搜索引擎法
- D 网络数据库
- E 网上观察法

答案 ABE

【多选 4】建立销售物流综合绩效考评体系的原则是？

- A 整体性原则
- B 经济性原则

- C 完全量化原则
- D 可比性原则
- E 定性为主，定量为辅的原则

答案 ABD

【多选 5】精益思想的基本原则有??

- A 拉动
- B 流动
- C 识别价值流
- D 正确定义价值
- E 系统思考

答案 ABCD

【多选 6】下列薪酬形式中，适用于群体激励的有（）？

- A 住房公积金
- B 计件工资
- C 利润分享计划
- D 月/季度浮动薪酬
- E 收益分享计划

答案 CE

【多选 7】发盘失效的情形有??

- A 收盘人还盘
- B 发盘人撤销发盘
- C 发盘人撤回发盘
- D 发盘中规定的有效期届满
- E 在发盘被接受前，当事人丧失行为能力

答案 ABDE

【多选 8】商业模式的要素??

- A 盈利模式
- B 业务系统
- C 现金流结构
- D 资源与能力
- E 客户关系

答案 ABCD

【多选 9】分销渠道的管理目标，反映企业经济实力和市场竞争力的重要指标有哪些？

- A 市场占有率
- B 监测分销效率
- C 解决渠道冲突
- D 利润额
- E 销售增长额

答案 ADE

【多选 10】经理的职权有？

- A 拟定公司的基本管理制度
- B 拟定公司内部管理机构设置方案
- C 提请聘任公司副经理
- D 制定公司基本管理制度
- E 检查财务

答案 ABC

【多选 11】企业采用通用电气公司法对企业各战略业务单位进行评价，下列说法正确的是？？

- A 业务力量强，行业吸引力大的，增加投资
- B 业务力量弱，行业吸引力大的，保持原有
- C 业务力量强，行业吸引力小，放弃投资
- D 业务能力中，行业吸引力小，增加投资
- E 业务能力弱，行业吸引力小，放弃投资

答案 ABE

【多选 12】采购管理的特征有？？

- A 是从资源市场获取资源的过程
- B 由一般的采购员承担工作
- C 信息流，物流，商流相结合的过程
- D 是一种经济活动
- E 就是物料采购

答案 ACD

【多选 13】以下哪些的保护期不受限制？？

- A 复制权
- B 发表权
- C 署名权
- D 修改权

E 保护作品完整权

答案 CDE

【多选 14】属于绩效考核实施阶段的有??

- A 选择考核者
- B 绩效考核评价
- C 绩效沟通
- D 确定考核方法
- E 明确考核标准

答案 BC

【多选 15】品牌联想主要包括的类型有??

- A 品牌的产品特征
- B 相对价格
- C 用途
- D 竞争对手
- E . . .

答案 ABCD

【多选 16】YN 公司制造某一产品，原有销售模式是通过供应商，各经销商，批发商，零售商以及物流公司。后放弃传统的分销模式，就选择药店作为销售点，销售给客户。以下属于分销渠道的成员是??

- A YN 公司
- B 药店
- C 消费者
- D 物流公司
- E 供应商

答案 AC (B 项暂不确定)

【多选 17】关于国际独资企业，下列说法正确的是??

- A 容易受到东道国政策和法律限制
- B 难以保存企业机密和垄断优势
- C 不容易克服与东道国在社会和文化环境方面差异造成的阻碍
- D 增加股本和投资方面受牵制
- E 容易与其他投资者冲突

答案 AC

【多选 18】管理创新的动因，内部动因有??

- A 社会文化环境
- B 自我价值实现
- C 经济发展
- D 责任感
- E 经济性动机

答案 BDE

【多选 19】国有独资公司必须经党组织研究讨论的事项包括 () ?

- A 资产重组
- B 中长期发展规划
- C 企业发展战略
- D 党建工作与生产经营融合
- E 产权转让

答案 ABCE

【多选 20】A 公司将对 B 公司的债权转为对 B 的股权投资，此行为会引起 B 公司 () ?

- A 每股收益提高
- B 注册资本增加
- C 资产增加
- D 负债减少
- E 净资产收益率提高

答案 BD

